



MEMORIA DE LABORES

2018

CONTENIDO

3 ¿Qué es TECHO?
Misión
Visión
Valores

10 Alianzas Estratégicas

4 Pilares Estratégicos y
Modelo de Intervención

12 Voluntarios Movilizados

5 Carta de Dirección General

13 Voluntariado TECHO
Carta al Voluntariado

6 Así crecimos en 2018

14 Voluntariado Corporativo

7 Desarrollo Comunitario
PAE

15 Colecta 2018

8 Construcciones

16 Alianzas Estratégicas

9 Proyectos Comunitarios

17 Rendición 2018
Metas y Proyectos 2019

TECHO

San Salvador, El Salvador, 2018

Verónica Montes

Directora General TECHO El Salvador

Junta Directiva 2018

Presidente

Carlos Guzmán

Vicepresidente

José María Tojeira

Secretario

Roberto Navarro

Tesorero

Fausto Najarro

Vocales

Miguel Huevo

José Regalado

José Cuellar

Verónica Montes

Carolina Rovira

Daniela Flores



¿QUÉ ES TECHO?

~ juntos por un mundo sin pobreza.

Es una organización presente en Latinoamérica y el Caribe que busca superar la situación de pobreza en que viven millones de personas en los asentamientos, sumando la formación de jóvenes voluntarios y voluntarias a través del vínculo y el trabajo en conjunto con pobladores de asentamientos.

MISIÓN

Trabajar con determinación en los asentamientos informales para superar la pobreza a través de la formación y acción conjunta de sus pobladores y pobladoras, jóvenes voluntarios y voluntarias, y otros actores.

VISIÓN

Una sociedad justa, igualitaria, integrada y sin pobreza en la que todas las personas puedan ejercer plenamente sus derechos y deberes, y tengan las oportunidades para desarrollar sus capacidades.

VALORES

solidaridad

Nos movilizan las injusticias y desigualdades. En consecuencia, actuamos en búsqueda del bien común.

optimismo

Somos creativos y proactivos en el desarrollo de soluciones, trabajando con actitud propositiva.

diversidad

Enriquecemos nuestro trabajo a través de la colaboración entre personas diferentes.

excelencia

Realizamos un trabajo de calidad, buscando la mejora permanente.

convicción

Tenemos la certeza de que vamos a mejorar la sociedad.

PILARES ESTRATÉGICOS

1

FOMENTO DEL DESARROLLO COMUNITARIO EN ASENTAMIENTOS VULNERABLES.

~
A través de:

- Comunidad.
- Liderazgo.
- Organización.
- Participación.

2

PROMOCIÓN DE CONCIENCIA Y ACCIÓN SOCIAL.

~
A través de:

- Masividad.
- Voluntariado crítico.
- Trabajo en asentamientos.
- Trabajo en red.

3

INCIDENCIA EN POLÍTICAS PÚBLICAS.

~
A través de:

- Denuncia vulneración de derechos fundamentales.
- Generación y difusión de información.
- Agenda pública.
- Vinculación pobladores-estado.

MODELO DE INTERVENCIÓN





Verónica Montes
Directora General

A 17 años de haber iniciado el trabajo de TECHO en El Salvador, apenas podemos creer lo que hemos logrado. Sin duda, ha sido posible gracias a las más de 50,000 voluntades que se han movilizadas y los más de 30,000 vecinos involucrados en la construcción de alternativas para la mejora de sus condiciones de vida en las más de 32 comunidades en donde hemos trabajado a lo largo de este periodo.

2018, sin duda fué un año de grandes retos, de invención y autotransformación en donde decidimos tomar riesgos que nos llevaron al desarrollo de proyectos vinculados al hábitat, pensando desde una perspectiva innovadora, cómo construir espacios urbanos y rurales más inclusivos, en donde las juventudes y la comunidad fuera la principal protagonista.

Esto principalmente lo impulsamos promoviendo espacios recreativos comunitarios para la construcción de tejido social, nos dimos cuenta del valor de generar espacios para el desarrollo del deporte, que el hábitat no está completo sin tener acceso a servicios básicos y que la ciudad no está completa sin la participación activa de las juventudes.

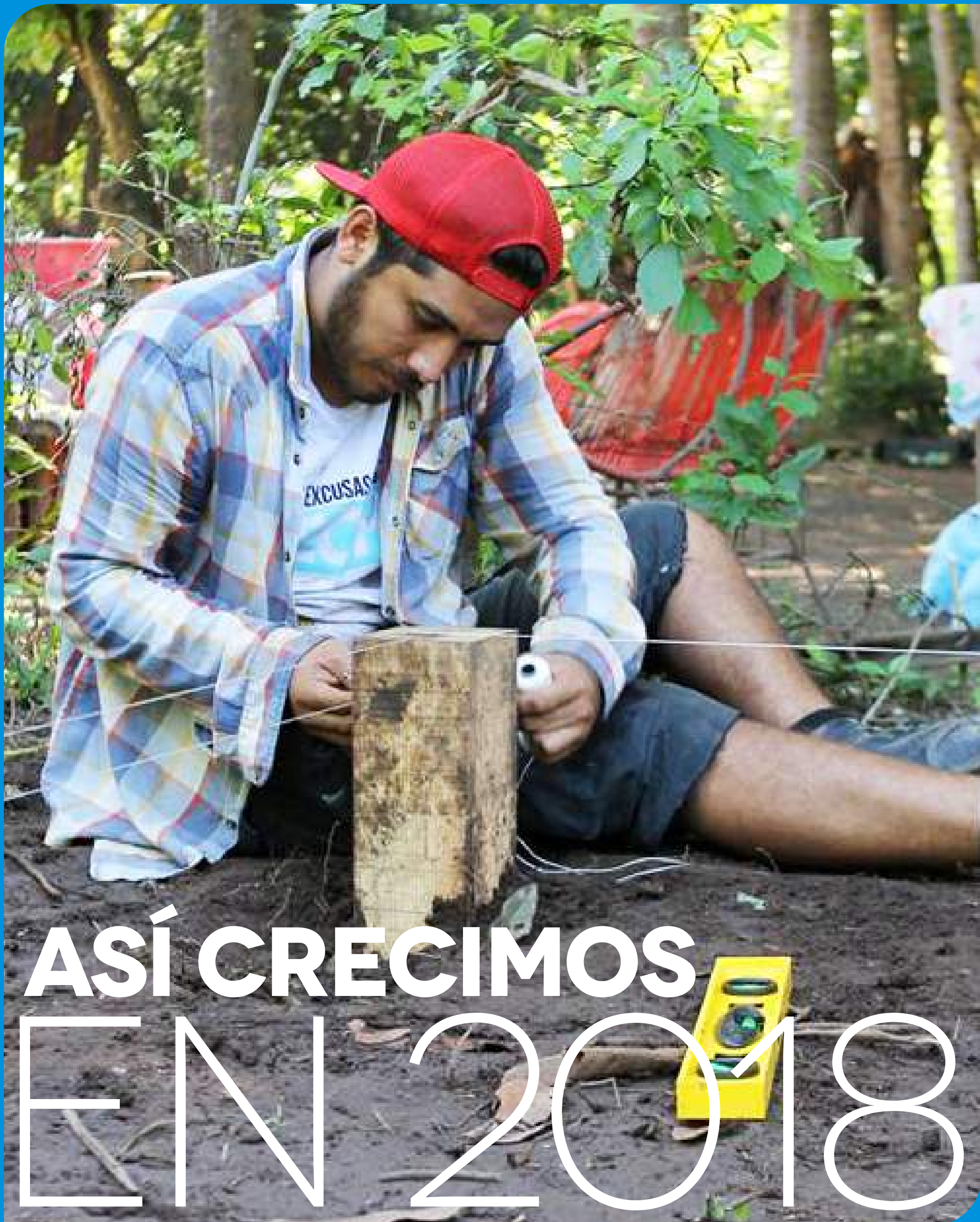
Por lo que agradecemos inmensamente a todos nuestros aliados y colaboradores, que en un año más apostaron por la construcción de un El Salvador más justo y sin pobreza, mediante la construcción de una cancha deportiva, el desarrollo de proyectos de instalación de sistema de captación y potabilización de agua, remodelación de centros escolares, construcción de parque, el desarrollo de 108 viviendas de emergencia y actividades “Escuchando a las Comunidades”.

A nuestros donantes nacionales e internacionales, que han apoyado la conformación de vínculos comunitarios y la cercanía de jóvenes de comunidades y otros espacios, para generar espacios inclusivos que permitan la participación activa mediante el voluntariado.

En 2019, renovamos nuestro compromiso activo para trabajar en soluciones concretas para superar las problemáticas más evidentes que existen en nuestro país y enfrentan principalmente las comunidades en mayor situación de vulnerabilidad, para esto nos decidimos a continuar promoviendo una ciudadanía activa en la construcción del hábitat; en donde cada una de nuestras iniciativas y el esfuerzo en conjunto con las comunidades, voluntarios, redes locales y empresas, sea transformado en oportunidades de desarrollo para las comunidades y las juventudes en el fortalecimiento del tejido social.

Los invitamos a ser parte de esto.





ASÍ CRECIMOS EN 2018

DESARROLLO COMUNITARIO

~
nuestras comunidades crecen

Apostamos a que las comunidades fortalezcan su capacidad de dar respuestas adecuadas a su realidad, desde el ejercicio de la ciudadanía, para el bien de la colectividad y la defensa de su derecho a un hábitat adecuado.



PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO ESCOLAR

~
nuestras comunidades crecen

El Programa de Acompañamiento Escolar (**PAE**) busca contribuir al incremento de habilidades cognitivas y sociales en la niñez, entre 4 a 12 años (ya sea escolarizados o no). El trabajo se realiza por medio de sesiones donde se ejecutan proyectos educativos y talleres donde se abordan temáticas psicosociales con una metodología participativa.

Comunidades con PAE en 2018:



Boca Poza,
Cantón Cangrejera,
La Libertad.



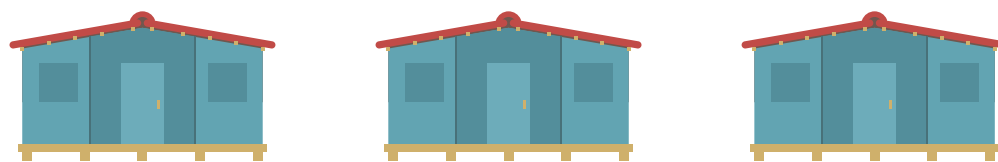
Colonia Marvin
Santiago Nonualco,
La Paz.

CONSTRUCCIONES

~
aquí estuvimos este año

CASO “EL ESPINO”

Ante la situación de emergencia por desalojo, TECHO trabajó en conjunto con la comunidad El Espino, Antiguo Cuscatlán, para dar una respuesta inmediata a las 51 familias a través de la construcción de módulos de emergencia desmontables.



108

~
viviendas construidas en 2018.

3,023

~
viviendas construidas en 17 años.

COMUNIDADES CON SOLUCIONES HABITACIONALES:



Comunidad Los Girasoles

San Salvador, San Salvador

Viviendas construidas: 1



Comunidad Buena Vista

Zaragoza, La Libertad

Viviendas construidas: 14



Comunidad Thomas Rodríguez

Nuevo Cuscatlán, La Libertad

Viviendas construidas: 1



Comunidad El Bambú

San Salvador, San Salvador

Viviendas construidas: 1



Comunidad El Carmen

San Salvador, San Salvador

Viviendas construidas: 2



Comunidad El Espino

Antiguo Cuscatlán, La Libertad

Módulos de emergencia: 51



Comunidad La Aguja

La Libertad, La Libertad

Viviendas construidas: 47

PROYECTOS COMUNITARIOS

~ mejoras de hábitat en comunidades



Comunidad San Francisco de Asis

Descripción:
Revitalización de espacio comunitario y construcción de cancha de fútbol al interior de la Comunidad San Francisco, con el objetivo de fortalecer el tejido comunitario.

Actores que participaron:
Industrias La Constancia (financiador), Comunidad (20 jóvenes), y voluntariado TECHO

Departamento La Paz

Descripción: Mejoramiento de infraestructura escolar en 9 centros escolares de La Paz

Actores que participaron:
Save the Children (Financiador), TECHO (coordinar y llevar a cabo la implementación del proyecto.)



Comunidad Buena Vista

Descripción:
Sistema de captación y potabilizador de agua domiciliar, con el objetivo de facilitar el acceso a agua potable y reducir enfermedades de origen hídrico

Actores que participaron:
Tigo (Financiador), Comunidad (14 familias) y voluntariado TECHO

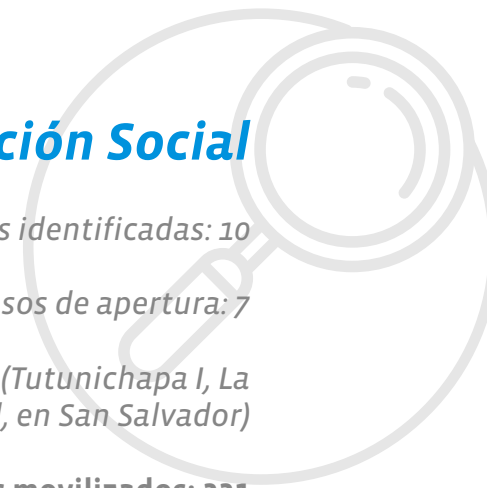
Investigación Social

Comunidades identificadas: 10

Comunidades con procesos de apertura: 7

Comunidades con caracterización de hogares: 4 (Tutunichapa I, La Asunción, Santa Fé y Atonal, en San Salvador)

Voluntarios movilizados: 221





VOLUNTARIOS MOVILIZADOS

~
¡así son nuestros voluntarios!

El voluntariado TECHO está conformado por jóvenes de 16 a 28 años, universitarios y de colegios, que deciden poner sus conocimientos al servicio de las comunidades. Se involucran con la niñez, jóvenes y adultos que viven en comunidades vulnerables, puesto que adquieren una responsabilidad por transformar la realidad de su país



1,519

~
voluntarios movilizados en 2018



50,000

~
voluntarios movilizados en 17 años

VOLUNTARIADO TECHO

~
¡así son nuestros voluntarios!

Características del Voluntario TECHO

Persona comprometida con la visión de la institución. (Un El Salvador más justo y sin pobreza)



Con muchas ganas de dar toda su energía en el trabajo con las comunidades.



Muy empático/a con las vivencias y sentimientos de las demás personas.



Con convicción y optimismo en su manera de actuar frente a los obstáculos.



Porcentaje de Voluntarios por género:



Porcentaje de Voluntarios por edad:



CARTA AL VOLUNTARIADO



Marcela Alvarenga
Voluntaria TECHO

Debo confesar que de no ser por ciertos amigos jamás hubiera llegado al voluntariado, y de no haberlo hecho jamás hubiera conocido, verdaderamente, la realidad de mi país. Ingresar al voluntario no fue tarea fácil. Entré a TECHO en el Programa de Acompañamiento Escolar consciente de que la niñez y la educación es mi población meta, pero con mucho miedo. Miedo a no saber cómo reaccionar ante las situaciones “difíciles” que en una comunidad se pueden dar, a no saber cómo ser una mejor persona y ser para esos niños una mejor versión de mí.

Entrar en las comunidades fue una experiencia abrumadora en las primeras sesiones. La concepción de vida que tenía se vino abajo, pero el compromiso iba en ascenso. Me di cuenta que no todos tenían una lonchera lista por la mañana, que algunos ni siquiera tenían lonchera. Me di cuenta que no sabía nada, que no sabía qué era luchar por el día a día; no había querido quitarme la venda de la comodidad para ensuciarme, saltar y preparar una carta metodológica para alguien más, para un grupo de pequeños que ni siquiera recordaban mi nombre el siguiente fin de semana.

Pero las sesiones avanzaron y en este recorrido conocí a muchos voluntarios que alimentaron significativamente mi nueva visión de vida, que me enseñaron el compromiso que se adquiere cuando una comunidad te reconoce como parte de ellos. Me empecé a llenar de nuevas experiencias, esos niños a los que supuestamente yo les iba a enseñar me enseñaban y lo hacían sesión tras sesión, y vaya que esas enseñanzas eran claras y muchas veces duras, pero me hacían entenderlos más.

Las caras se volvieron conocidas y con el saludo empezaron a llegar los abrazos, abrazos que hasta la fecha me llenan de alegría y hacen que todo el esfuerzo valga la pena. Empezaron a aparecer pequeños cambios en los niños, de los cuales yo tenía el privilegio de observar. Ahora ya sabían mi nombre y yo los suyos, me preguntaban cuándo volvería a llegar, qué haremos la siguiente sesión y con todo esto mis comportamientos y mis pensamientos iban cambiando.

Ser voluntaria no solo amplió mi conocimiento sobre la realidad, porque eso fue cuestión de dos sesiones para darme cuenta que el mundo no es como yo pensaba. Ser voluntaria me ha dado la oportunidad de encontrarme en otros, descentrarse y hacer mía la lucha que antes parecía no involucrarme; de darme cuenta que el privilegio que tengo de estudiar no debe quedarse en la universidad y en procesos teóricos, sino que debo llevarlo a la práctica y ponerlo al servicio de aquellos que, con una sonrisa, te lo devuelven todo.

Tras más de un año de estar en esas comunidades puedo decir que cada esfuerzo ha valido la pena, que cada experiencia ha sobrepasado mis expectativas y que esas comunidades, nuestras comunidades, merecen todo el empeño y amor que podamos darles para ser dignos de recibir todo el respeto y amor que ellos tienen para darnos

VOLUNTARIADO CORPORATIVO

~
el trabajo junto a nuestro voluntariado corporativo



EMPRESA	N° VOLUNTARIOS	COMUNIDAD	PROGRAMA / PROYECTO	RESULTADOS
Bridges of Hope	20	1. Los Girasoles 2. Tomás Rodríguez Alvarado	Vivienda de respuesta inmediata	2 viviendas construidas
Banco Azteca	80	1. Tomás Rodríguez Alvarado 2. La Aguja 3. Buena Vista	Vivienda de respuesta inmediata	4 viviendas construidas
The Office Gurus	20	1. El Bambú	Vivienda de respuesta inmediata	1 vivienda construida
Tigo	Más de 160	1. Buena Vista	Vivienda de respuesta inmediata	10 viviendas construidas
Bimbo	Más de 35	1. Buena Vista	Vivienda de respuesta inmediata	2 viviendas construidas
COTECNA	40	1. El Carmen	Vivienda de respuesta inmediata	2 viviendas construidas
DHL	20	1. Buena Vista	Vivienda de respuesta inmediata	1 vivienda construida
DHL	Más de 35	1. Colonia Marvin	Reforestación	Reforestación con 200 árboles frutales
Give Back Homes	36	1. La Aguja	Vivienda de respuesta inmediata	46 viviendas construidas
Ernst and Young	Más de 20	1. Colonia Marvin	Celebración navideña con niñez de la comunidad	Espacio de convivencia entre la comunidad y la empresa



COLECTA 2018 | 30, 31 de agosto 1 de septiembre

~ ¡menos excusas, más TECHO!

La colecta es una actividad de recaudación de fondos realizada una vez al año por TECHO, donde se movilizan miles de voluntarios en las calles con el fin de denunciar la realidad en la que viven millones de salvadoreños. Los días de Colecta invitamos a toda la sociedad a conocer y apoyar el trabajo de la organización en las comunidades más excluidas a través de su participación como voluntario/a en calles o su donación.

538 voluntarios movilizados en tres días.

\$12,663.98 monto de ingreso en calles durante COLECTA2018

\$76,738.70 monto de donaciones en especie durante COLECTA2018

ALIANZAS ESTRATÉGICAS

~
te presentamos nuestros aliados y proyectos

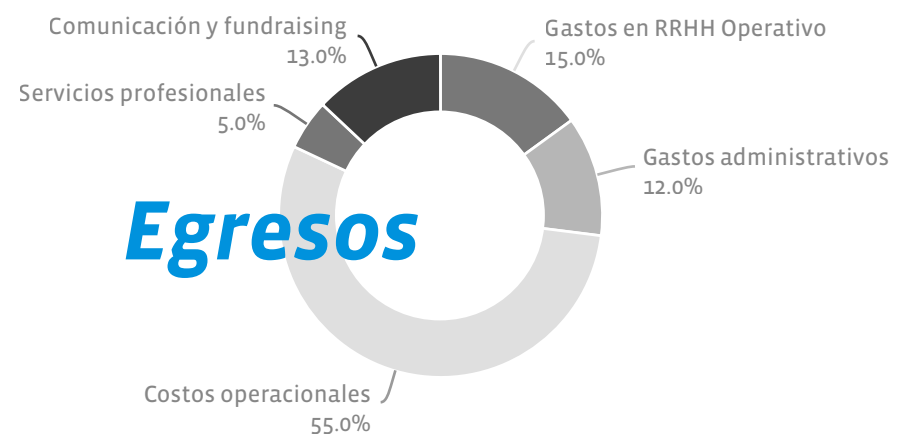
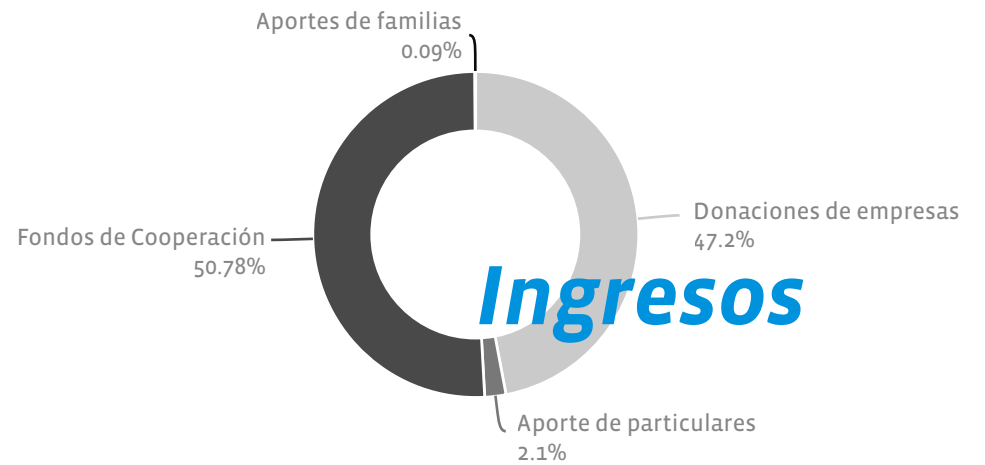
ALIADO	DESCRIPCIÓN DE LA ALIANZA	RESULTADO
Scotiabank	Campaña “Dona y Anota un Gol para Techo”, para el financiamiento de proyectos de construcción de viviendas de respuesta inmediata, desarrollo comunitario, educación y prevención de la violencia en distintas zonas del país. Esta iniciativa surge en respuesta a uno de los pilares del Programa Comunitario del Banco, y se enmarca dentro de su iniciativa “Una Banca con Propósito”	\$51,080.07 recaudados para la inversión en mesas de trabajo, actividades Escuchando a las Comunidades, Acompañamiento Escolar, Actividades de formación de voluntariado y mejoramientos de espacios comunitarios
Give Back Homes	Construcción de viviendas y promoción del desarrollo comunitario a través del desarrollo del hábitat.	Construcción de 46 viviendas en Comunidad La Aguja.
Selavip y HomePlan	Construcción de viviendas y promoción del derecho a la vivienda a familias en situación de desalojo.	Construcción de 121 módulos de emergencia para 51 familias en la comunidad de El Espino, mediante la articulación de diferentes redes de apoyo para la comunidad
USAID	Referente en proyectos de investigación y enlace comunitario: FRMA y USAID.	Investigación en 5 comunidades en la zona norte de la Colonia Escalón.
FUNDASAL	Desarrollo de trabajo en red con FUNDASAL como principal aliado en la implementación de estrategias en la promoción del derecho a la vivienda.	121 módulos habitacionales construidos.
PLYCEM/ELEMENTIA	Innovación en materialidad de la vivienda y modelos progresivos integrando componentes de agua y saneamiento.	108 viviendas de emergencia construidas mediante la innovación y aplicación de materiales de alta durabilidad para asegurar adecuadas condiciones de resguardo a familias en situación de vulnerabilidad en el hábitat y la vivienda
Alcaldía de La Libertad	Contrapartida de alimentación y transporte.	Construcción de 40 viviendas en La Aguja.
Alcaldía de Ayutuxtepeque	Contrapartida de alimentación y transporte.	Levantamiento de Encuesta de Caracterización de Hogares en Comunidad El Zapote
Alcaldía de Santiago Nonualco	Contrapartida de transporte.	Rehabilitación de espacio comunitario a través de reforestación en Colonia Marvin.
Creative	Habilitación de Oficina de Articulación de socios en comunidades aledañas y Parque Cuscatlán.	Espacio de articulación para socios que trabajan en cuatro comunidades aledañas al Parque Cuscatlán con el objetivo de unificar esfuerzos dirigidos al fortalecimiento del tejido social.
Creative	Proporcionar servicios de gestión comunitaria a los socios implementadores a través de 3 coordinadores de comunidad que faciliten la inserción y articulación en 4 comunidades aledañas al Parque Cuscatlán.	Facilitar procesos de inserción y articulación en territorio en 4 comunidades aledañas al Parque Cuscatlán.

RENDICIÓN 2018

~

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Ingresos en porcentajes:	Total de ingresos:	\$671,592.41
	1. Donaciones de empresas	47.02%
	2. Aporte de particulares	2.10%
	3. Fondos de cooperación	50.78%
	4. Aportes de familias	0.09%
Egresos en porcentajes:	Total de egresos:	\$642,139.71
	1. Gastos en RRHH Operativo	15.00%
	2. Gastos administrativos	12.00%
	3. Costos operacionales	55.00%
	4. Servicios profesionales	5.00%
	5. Comunicación y fundraising	13.00%



METAS 2019

~

esto esperamos cumplir este año.

1 FOMENTO DEL DESARROLLO COMUNITARIO

- Garantizar la adecuada implementación de 5 mesas de trabajo.
- Generar sistematización, evaluación y aprendizaje de iniciativas de trabajo vinculadas al hábitat.
- Fortalecer la estrategia de trabajo con líderes comunitarios y la participación activa de jóvenes en las comunidades.
- Mantener el trabajo en red y aportes para ejecución de proyectos con municipalidades. Implementación de estrategias para el fortalecimiento de tejido social.

2 PROMOCIÓN DE LA CONCIENCIA Y ACCIÓN SOCIAL

- Alcanzar la meta de 150 voluntarios permanentes y consolidación de equipos de comunidad.
- Desarrollo de diplomado de voluntariado y activación de estrategia de formación.
- Reposicionar el voluntariado en las principales redes de voluntariado: INJUVE, IMUV, Universidades, Colegios, otras redes.
- Participación en instancias innovadoras de juventudes para posicionar conversatorios en torno al Derecho a la Ciudad

3 DESARROLLO INSTITUCIONAL

- Garantizar la fidelización de donantes internacionales y lograr un financiamiento a programa integral de manera regional o nacional a 3 años plazo por un monto de más de 1.5 millones.
- Fortalecer la estrategia de diversificación del financiamiento
- Garantizar la priorización desde el equipo de oficina en el voluntariado permanente.
- Garantizar un buen clima y dinámica organizacional.

4 INCIDENCIA EN POLÍTICA

- Generación de mesa interinstitucional para articular esfuerzos de la sociedad civil para posicionar el derecho al Hábitat y la vivienda
- Generar acercamientos con Gobierno electo para entrega de documento de "Propuestas por el Derecho Humano al Hábitat y la Vivienda"

